

## Produktkostenoptimierung im Maschinenbau

Senkung der Produktherstellkosten für Strangpressen um 29%

### Ausgangssituation

- | Unternehmen/ Branche: Maschinen- und Anlagenbau, ca. 350 Mitarbeiter
- | Stagnierender Absatz in einem Produktbereich
- | Angebotspreise ca. 20% über Markt
- | Herstellkostenumfang: 1,6 Mio. €

### Zielsetzung

- | Senkung der Produktkosten um > 20%
- | Erstellung eines technisch und wirtschaftlich optimierten, abgesicherten Produktkonzeptes in 14 Wochen

### Methodisches Vorgehen

- | Arbeiten in interdisziplinären Teams (Entwicklung, Konstruktion, Vertrieb, Einkauf, Fertigung, Kalkulation u.a.)
- | Durchführung der Produktkostenoptimierung nach der MACOS-Methode
  - Transparenz schaffen
  - Systeme und Baugruppen optimieren
  - Potenziale ermitteln und absichern
- | Optimierungsergebnisse direkt im Tagesgeschäft anwenden

### Ergebnisse

- ✓ Produkt-Herstellkosten um ca. 29% gesenkt durch optimierte Auslegung und konstruktive Änderungen
- ✓ Zylinderholm und Plunger neukonzipiert
- ✓ Neues Design für Ausgleichsbehälter
- ✓ Reduziertes Schweißvolumens durch gebogene Bleche
- ✓ Verfahrbare Schere optimiert
- ✓ Blocklader-Konzept geändert
- ✓ Hydraulikkonzept optimiert
- ✓ Blockaufnehmer konzeptionell überarbeitet
- ✓ Anzahl der Schaltschränke reduziert
- ✓ Optimiertes Beschaffungskonzept
- ✓ Standardisierte Zeichnungen; geringere Konstruktionsaufwände
- ✓ Senkung der kalkulierten Selbstkosten in 4 bereits laufenden Projekten durch Optimierung und gesteigerte Transparenz um bis zu 30 %
- ✓ Implementierung der Ergebnisse in den Vertriebs- und Kalkulationsunterlagen

### Überarbeitung der Gesamtauslegung sowie sämtlicher Baugruppen



### Kunden-Nutzen im Überblick

- | Direkter positiver Margeneffekt in aktuellen Aufträgen durch Herstellkostensenkung
- | Erhöhung der Auftragschancen durch wettbewerbsfähige Preise/ Kosten
- | Übertragbarkeit der Optimierungsergebnisse auf weitere Strangpressen-Baureihen
- | Etablierung des Verfahrens zur Produktkostenoptimierung in der Strangpressenkonstruktion